

臺中市政府政風處 110 年度施政計畫

壹、前言

為落實市長施政理念，本處積極推動本府各項反貪、防貪及肅貪等廉政工作，強化透明與課責，落實廉政倫理，以具體行動、創新變革、興利預防與服務導向打造廉能市府，協助政府提升效能，有效達成「陽光政治、清廉城市」施政願景。本處依據本府 8 大核心價值及 12 大施政發展策略，及以前述作為擬訂基礎之中程施政計畫，並針對經社情勢變化及未來發展需要，編定 110 年度施政計畫，共計有 10 項重要推動計畫。

貳、年度施政目標及策略

一、12 大施政發展策略

(一) 10-1-4 推動廉能透明政府：致力機關透明措施，落實便民效能政府

1、辦理「廉能透明獎」徵選活動，完善各項評選制度：為接軌國際、順應世界潮流，致力於聯合國反貪腐公約社會參與主要精神「行政透明」，協助本府各機關提升業務透明化程度，辦理「廉能透明獎」徵選活動，透過多元獎項設立，使各機關擇定契合主題參賽，擴大活動效益，並建立公平公開的專業評審團隊，由不同專業領域的內外聘委員共同評選，客觀專業的評選作業，建立「廉能透明獎」之公信力。

2、擴大宣傳效益，落實廉能透明之目標：透過本府各項大型活動辦理廉能透明宣導活動，行銷本府各項透明措施，不僅透過互動遊戲創造宣傳效益，更利用問卷調查，獲得市民反饋，藉由宣傳與民眾反饋積極落實本府廉能透明目標，實踐陽光政治之理念。

3、督同所屬政風單位召開機關廉政會報：由首長邀集各級主管共同研析機關內部廉政風險，落實內稽內控，並檢討機關廉政工作執行成效，凝聚機關廉政共識，積極提升行政效能。

二、完備風險預警及再防貪機制，精進興利防弊措施

(一) 為端正行政風氣，促進廉能政治，積極就各機關採購監辦、業務檢核、民眾檢舉、議員質詢及媒體報導等案件，出現潛存違失風險事件或人員時，提出預警作為，研擬相應之防範作為及建議事項，藉由防貪預警先行策略，達成機先防範弊端發生，促進廉潔行政效能。

(二) 針對機關員工已發生貪瀆不法或行政違失案件，就發生之原因、過程、內部控制監督作業漏洞等進行分析檢討，研提再防貪報告及策進建議供機關參採，避免同類事件重複發生，以貫徹「防貪、肅貪、再防貪」機制，發揮興利服務功能。

三、專案執行稽核抽驗，興利優化廉能願景

(一) 藉由深入評估機關廉政風險，針對高、中度風險或易受民眾詬病之業務，擇選規劃年度稽核主題項目、訂定實施計畫、組成專案小組辦理，透過書面調卷、實地現勘或專案訪查方式，發掘制度流程違失闕漏研擬內控規管措施、發掘貪瀆不法線索機先防範或究責處理，從法規面、制度面、執行面及人員管理研處治本之策，優化廉政興利作為。

- (二) 搭配專案稽核或已陳報之預警案件，計畫性執行本府公共工程抽驗，針對類似工程案件進行專案抽查，以深入發掘潛藏工程弊失，聘請具有土木、結構或建築等相關專長之專家學者，協助實地抽查本府所屬機關暨學校施工中工程書面表報資料及現場狀況，檢視是否符合施工規範與契約圖說，針對工程缺失事項，予以列管追蹤至改善完竣，並提出施工建議事項供監造單位及承攬廠商參考改進，以提升本府工程施工品質。

四、發掘制度性漏洞，精進興利防弊措施

結合廉政防貪指引專案，深入研析業務風險態樣，或蒐集機關曾發生之違失案例或相關司法判決，瞭解個案案情，透過專題研討及焦點座談等方式，探討制度面有無必要及如何增設防弊機制，以防止制度性闕漏。嗣後綜整相關防弊措施，編撰主題式「防貪指引」手冊供第一線同仁運用，作為業務上相類案件之參考守則，提升興利除弊成效。

五、跨域整合機關資源，共同展現關鍵能量

- (一) 強化國際接軌，行銷臺中廉政成果：為接軌國際、順應世界潮流，擴大辦理跨域整合交流活動，以互動交流模式深入探討廉能城市治理成果與發展，藉以落實「陽光政治·廉能臺灣·接軌國際·中部領航」之施政願景。
- (二) 透過跨縣市交流，促進志工多元參與：為落實廉政宣導效益並結合廉政志工整體能量，透過廉政志工觀摩研習及專業教育訓練等活動進行跨縣市交流，積極培訓廉政志工專業知能，提升機關整體運用效益，並期結合廉政志工執行之全民督工專案，促進志工多元參與，展現廉政具體成效，實現社會大眾對公共服務與需求的期望。

六、積極推動社會參與，深耕校園廉潔誠信

回應聯合國反貪腐公約，加強我國廉政教育，呼應近年來法務部廉政署要求所屬各政風機構，運用巧思規劃廉潔教育向下紮根，透過落實各級學校的法治教育，發展適合各學齡層的廉潔教案，將廉潔、誠信及貪腐零容忍等意識納入課程教材、教案或專案活動中，推動反貪腐課程融入於公共教育；更將廉政概念融入動畫、故事集、劇場、造型玩偶等創新方式，積極運用各種方法，有效的將廉潔意識及品德素養注入不同學制、年齡層的學生，以擴大廉政深耕效能，型塑廉潔價值。

七、期前查處貪瀆不法，樹立廉能政府形象

- (一) 辦理專案清查，以達興利除弊之效：針對民眾檢舉、首長交辦、民代質詢或本處暨所屬政風單位主動發掘案件，盤點機關易滋生弊端業務及結合曾發生之貪瀆不法案例，秉持「嚴謹查證、公正客觀」之精神，結合防貪「積極興利-事前預防」之工作思維，研訂主題式專案清查，從中蒐報恐致弊失之風險因子，機先建構防貪對策，有效降低各機關易滋弊端業務所產生的廉政風險，進而強化機關內控機制並維護機關權益及廉政形象。
- (二) 依法行政、適時究責，提振政府施政公信力：針對員工涉及貪瀆不法案例經檢調單位簽結、不起訴，或經法院判決無罪而涉有行政違失，或違反公務員廉政倫理規範等規定情節嚴重者，主動簽辦追究相關人員之行政責

任，並檢討其現任職務之適當性，促使公務員能廉潔有效推動公務，避免類此弊端再次發生，藉以提升民眾對本府之信賴。

八、辦理道路工程查驗，確保道路平整，防杜偷工減料

本處擔任本府道路工程查驗小組秘書單位，依「精準選案、執行落實、後續貫徹」三大行動策略，按月篩選偏遠地區、低價搶標、不良廠商、民眾反映或承攬能量異常等道路工程辦理稽核，會同查驗委員進行平整度、厚度、壓實度及含油量等實地查驗取樣，發現缺失即當場責請廠商改善，列入紀錄後通知各受驗機關限期督促改善，並函復缺失改善結果，有效提升本市各行政區內道路工程之品質，確保道路平整，發揮廉政「預警」功能，杜絕廠商偷工減料。

九、辦理採購稽核，增進採購效益，防制弊端發生

本處為本府採購稽核小組秘書單位，每年藉由稽核採購案件，監督本府各機關學校辦理採購案件時，有無違反政府採購法令，俾建構公平、公正、公開之採購環境。另定期辦理採購專業講習，提升小組成員執行採購稽核能力，以增進採購稽核效能。

十、推動重大採購廉政平臺，強化監督機制，提升公共建設品質

為提升公共工程建設品質，強化保障採購人員機制，本府訂有「臺中市政府重大採購廉政平臺實施計畫」，未來將擇定本市重大公共建設成立「重大採購廉政平臺」，期藉由資訊公開、定期集會、提供意見等作為，強化監督機制並維護廠商合理權益，以提升市政建設品質。

十一、落實公務倫理，完善登錄作為

督同所屬政風單位，依據行政院頒「公務員廉政倫理規範」及「行政院及所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」受理登錄廉政倫理事件，並辦理請託關說事件抽查作業，有效發揮廉政「預警」功能。另逐案檢討分析登錄案件，釐析機關廉政倫理風險動向，並研提具體相關廉政措施。

十二、表揚獎勵廉潔楷模，型塑本府清廉形象

加強發掘員工廉能事蹟並辦理選拔活動，以收激濁揚清之效，發揮積極興利之表彰廉能功能，相關活動訊息及內容並登載於公開網站，另透過新聞媒體廣為行銷，以提升受獎人尊榮感並擴大廉政宣傳效果。

十三、擴大廉政宣導，深耕廉能意識

以公務員為對象，督導所屬政風單位結合機關風險業務，辦理客製化廉政法治教育策劃、推動及宣導，包含辦理講習訓練、座談會、有獎徵答、法規測驗、編印廉政刊物及架構廉政網頁資訊等多元化方式，以擴大本府各機關宣導普及率，建立公務員廉潔誠信觀念及正確法律認識，形塑本府廉能施政形象，提升民眾對本府施政清廉程度之信賴。

十四、落實陽光法案，達成財產申報及利益衝突迴避案件「零裁罰」目標

(一) 依據「臺中市政府廉政行動實施計畫」，督同所屬政風單位落實各項陽光法案工作，包含提升機關網路申報及授權作業比例至 100%，落實電子化政府、協助財產申報義務人依法詳實申報財產等具體作為，以減少申報人因疏失致遭裁罰情事。

(二) 督同所屬政風單位以多元方式加強宣導公職人員利益衝突迴避新制規範，期使本府同仁瞭解及落實自行迴避程序，避免執行職務時違反法令致遭裁罰；並積極協助公職人員及其關係人踐行「事前揭露」及機關主動「事後公開」等行政透明化措施，以建立本府廉潔施政、透明治理之公務文化。

十五、展現廉能作為，推派機關參加「透明晶質獎」

法務部廉政署為落實 2018 年聯合國反貪腐公約 (United Nations Convention against Corruption, UNCAC) 首次國家報告國際審查會議結論性意見，辦理「以激勵措施對公共機構進行廉潔評估」之「透明晶質獎」，本處除積極推動資訊及行政透明，風險防制與課責等，並強化各機關整體廉能作為，推派績效卓著之機關，參與 2021 年「透明晶質獎」之評選，藉以樹立標竿學習楷模，提升政府廉能形象。

十六、持續規劃文書管理訓練及辦理資訊稽核

為提升公務機密維護效能，建構完整公務機密法治觀念，增進本府暨所屬機關、學校員工對於公務文書保密之觀念，本處持續推動辦理公務機密法令宣導及文書檔案管理人員講習訓練，落實機敏資料管理措施，防杜洩密情事發生；另本處賡續辦理資訊安全內部稽核，針對各機關人員資訊系統使用現況，勾稽有無不當查詢及個資外洩情事，以掌握各機關使用個人資料資訊之風險，防止機關資通系統或資訊遭不當使用、洩漏、竄改、破壞，並提升資訊安全管理能力，協助各機關(構)檢視資通安全管理機制，防範公務機密外洩，確保資料、系統、設備及網路安全之長期目標。

參、年度重要計畫

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
12 大施政發展策略	10-1-4 推動廉能透明政府	<p>一、辦理「廉能透明獎」徵選活動，完善各項評選制度：為順應世界潮流，致力於聯合國反貪腐公約社會參與主要精神「行政透明」，協助本府各機關提升業務透明化程度，辦理「廉能透明獎」徵選活動，透過多元獎項設立，使各機關擇定契合主題參賽，擴大活動效益，並建立公平公開專業評審團隊，由不同專業領域的內外聘委員共同評選，客觀專業的評選作業，建立「廉能透明獎」之公信力。</p> <p>二、擴大宣傳效益，落實廉能透明之目標：透過本府各項大型活動辦理廉能透明宣導活動，行銷本府各項透明措施，不僅透過互動遊戲創造宣傳效益，更利用問卷調查，獲得市民反饋，藉由宣傳與民眾反饋積極落實本府廉能透明目標，實踐陽光政治之理念。</p> <p>三、督同所屬政風單位召開機關廉政會報，由首長邀集各級主管共同研析機關內部廉政風險，落實內稽內控，並檢討機關廉政工作執行成效，凝聚機關廉政共識，積極提升行政效能。</p>
防貪業務	專案稽核	藉由深入評估機關廉政風險，針對高、中度風險或易受民眾詬病之業務，擇選規劃年度稽核主題項目、訂定實施計畫、組成專案小組辦理，透過書面調卷、實地現勘或專案訪查方式，發掘制度流程違失闕漏研擬內控規管措施、發掘貪瀆不法線索機先防範或究責處理，從法規面、制度面、執行面及人員管理研處治本之策，優化廉政興利作為。

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
	社會參與活動	<p>一、為擴大宣導效益，積極有效地將廉潔意識及品德素養注入弱勢、偏鄉學生，策劃「2021 誠信體驗營系列活動實施計畫」。</p> <p>二、臺中廉潔寶寶小風啟動廉潔魔法列車，深入偏鄉，以本市偏鄉學校及弱勢學童為主要對象，希望藉由特製教材、多媒體展示、手作課程等多元互動方式落實廉潔教育扎根與普及化，開啟孩子品德智慧旅程，成功將廉政教育向下紮根，以營造優質誠信校園學習環境，並擴大社會參與成效。</p>
查處業務	查處貪瀆不法 樹立廉能政府	<p>一、貪瀆線索、綁標圍標、一般非法、政風資料及行政處理等案件之發掘。</p> <p>二、強化行政肅貪，適時追究責任。</p>
陽光法案	道路工程查驗	<p>一、按月篩選低價搶標、不良廠商、民眾反映或承攬能量異常等道路工程辦理稽核。</p> <p>二、每季綜整道路工程查驗情形，於本府重大工程品質推動委員會提出工作報告，藉由分析缺失項目種類趨勢及各月查驗缺失情形之比較，提出策進建議供本府作為日後對道路工程精進政策規劃之參考，並請該季涉有嚴重缺失之道路工程主辦機關於會議中提出精進報告，使其確實檢討，以避免類案情形再次發生，進而有效提升本市道路工程品質。</p> <p>三、依據本府「道路工程查驗小組作業規定」，積極督導道路工程主辦機關落實道路工程品質管理作業項目。</p>
	政府採購 稽核	<p>一、每月針對本府各機關、公立學校辦理採購有異常情形或有實地專案稽核之必要者派案稽核監督。</p> <p>二、彙整歷次稽核所見採購違失態樣並函轉本府各機關、學校落實採購內控管理機制，以減少採購作業疏失。</p> <p>三、聘任具採購稽核專業背景之外聘委員，協助指導稽查人員辦理現場專案稽核。</p>
	廉政會報	<p>一、召開本府 110 年度廉政會報。</p> <p>二、督導所屬政風單位辦理機關廉政會報。</p>
	公務倫理	<p>一、按季辦理請託關說登錄案件抽查作業。</p> <p>二、按季彙整研析本府暨所屬機關登錄廉政倫理事件。</p> <p>三、辦理本府廉潔楷模選拔。</p>
	廉政宣導	<p>一、督同所屬政風單位針對機關公務員規劃辦理廉政法治教育宣導活動。</p> <p>二、結合機關風險業務、專案稽核、機關首長施政重點及廉潔誠信議題等主題，辦理客製化專案宣導活動。</p>

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
	公職人員財產申報及利益衝突迴避	<p>一、以「提高網路申報及授權比例」及「落實利益衝突自行迴避」為工作重點目標，落實各項陽光法案具體作為。</p> <p>二、強化同仁對公職人員財產申報法及公職人員利益衝突迴避法相關法令認知、深化陽光透明廉能意識。</p> <p>三、督同所屬政風單位協助公職人員及其關係人踐行「事前揭露」及機關主動「事後公開」之行政透明化措施。</p>